

# Kraftfull satsning på företagande

Lars Limseth är VD på ALMI Företagspartner i Kalmarregionen. Han har i huvudsak arbetat inom tjänstesektorn i olika ledande befattningar. Senaste uppdraget var som VD på Electra Finans AB. I grunden är han ingenjör och civilekonom med inriktning marknadsföring/juridik och har sina rötter i Bohuslän. En progressiv chef med framtidstro och en mycket pragmatisk inställning till företagande. Nu breddar ALMI verksamheten för att täcka behovet av riskkapital.



Vad tror du om förutsättningarna för nyföretagare och redan etablerade företag i regionen?

– Jag ser ljus på framtiden för företagarna. I takt med att fler större industrier och huvudkontor flyttar från länet ställs nya krav på arbetsmarknaden. Detta är en av våra möjligheter, dvs att starta nya- och utveckla befintliga företag och då speciellt mindre tjänsteföretag. ALMI arbetar med att skapa tillväxt och förnyelse i länets näringsliv genom att erbjuda finansiering och affärsutveckling till innovationer för både nya och etablerade företag.

– Nyföretagandet är traditionellt sett relativt högt i Kalmar län i jämförelse med närliggande län. Oro på arbetsmarknaden har tidigare gett öknings- i nyföretagandet. Många har både idéer och tankar kring att starta företag. Det är inte alltid som kreativiteten får utlopp, men när man blir varslad eller annan otrygghet uppstår på ar-



Nytt kapital stärker kreditförsörjningen - VD Lars Limseth tillsammans med Tomas Petersson, affärs- och finansrådgivare.

betsplatsen passar man på. Vi har sett många goda exempel på just detta.

– För etablerade företag tror jag det är mycket viktigt att ifrågasätta och fundera på vad man kan göra bättre, annorlunda och framförallt – finns det andra områden eller marknader som man kan nå framgångar i. Jag tror det är mycket viktigt att agera pro-aktivt

i den konjunkturförändring som nu pågår med full kraft. Detta är varje företagsledning och styrelses ansvar!

– Att nå framgång och gå stärkt in i nästa högkonjunktur handlar inte om tur utan om hårt innovativt arbete. På ALMI står vi mer än gärna till tjänst för att underlätta och inspirera ett sådant arbetssätt. Skulle det dessutom rendera i ett finansieringsbehov så kan vi säkert vara mer än behjälpliga även där.

Vilken betydelse har energifrågan?

– OKG, SKB och Äspölaboratoriet har naturligtvis en positiv påverkan på länet, speciellt i Oskarshamn och kringliggande kommuner. Hur stor och positiv påverkan det kommer ha på framtiden bestämmer vi delvis själva. Jag hoppas på ett klokt beslut om slutförvar till regionen samt att det förutom inkapslingen av använt kärnbränsle även byggs en kapsel fabrik. Det vi kan påverka är hur stor nytta vi kommer att ha av dessa miljardsatsningar. Här gäller det att vara förberedd och samla både resurser och möjligheter innan besluten fattas och verkställs. Annars riskerar mycket att hamna någon annanstans.

– Jag tänker främst på injektionen för forskning, utveckling, utbildning, internationell besöksnäring. Det ger möjligheter för entreprenörer, underleverantörer inom tillverkningsindustrin, hotell, servicenäring och därmed nya företag och många nya arbetstillfällen. Återigen, här gäller det att vara förberedd och inte sitta och vänta på att någon annan tar initiativet! Målbilden måste vara att det är i första hand Kalmar läns näringsliv som i slutändan skall dra mest nytta av detta.

Framtidsbranscher i Kalmar län, hur tänker du där?

– Utvecklingsmöjligheter-

na inom energisektorn i Kalmar län är enorma. Kompetenstillgångar i form av NOVA och Högsolan i Kalmar och dess förgreningar. Marin produktionsteknik och avancerade produktionsmöjligheter inom kolfibertechnik. Vi kan forska, utveckla, testa och producera alternativ energiproduktion inom vind och vatten. Vi har möjligheten att skapa ett svenskt energicentrum!

– Det finns alltid svängningar, både lokala och strukturella inom olika branscher och marknader. Jag tror att vi under överskådlig framtid kommer att ha den företagsstrukturen som vi har, små och medelstora företag inom tillverkningssektorn. Det som tydligt går att peka ut är skillnaden mellan en bra och en mindre bra företagsledning. Även det bästa företaget med de bästa förutsättningarna kan gå "åt skogen" med en företagsledning som saknar visioner, verktygen eller tiden för strategiskt operativt arbete. Vi på ALMI är inga mirakeldoktorer men de företag som utnyttjat våra tjänster utvecklas bättre än andra företag.

Regeringens nya direktiv. Beskriv vad som är nytt. Riskkapital för att kunna kommersialisera innovationer, räcker det som marknaden erbjuder?

ALMI har fått ett kapitaltillskott på upp till 2 miljarder kronor. Syftet är att stärka möjligheterna att ge kredit till både nya och etablerade företag. Att komplettera kreditförsörjningen till företag för att hantera effekterna av den globala finanskrisen. Diskussioner pågår inom och med Regeringen att ALMI med anledning av finanskrisen kan ges möjlighet att täcka en större andel av kreditbehovet än tidigare. Lars fortsätter:

– Det är viktigt att poängtera att ALMI inte är någon "krisbank". Vårt uppdrag är att ge-

nom riskfinansiering och affärsutveckling stärka nyföretagande och konkurrenskraften i företag och medverka till ett växande och mer dynamiskt näringsliv.

ALMI arbetar idag huvudsakligen med utlåning till små och medelstora företag samt till nyföretagande. Nu breddas finansieringsverksamheten till att även omfatta riskkapital och syftet är att öka tillgången på riskkapital till företag i tidiga skeden med tillväxtpotential och expansionsfaser.

– Det privata riskkapitalet har ofta ett mindre intresse av att investera i riktigt tidiga skeden och här har ALMI Invest en roll att fylla. ALMI Invest investeringar ska alltid ske med en privat aktör som partner. Meningen är att mer av det privata riskkapitalet riktas mot tidiga skeden. Utgångspunkten är att skapa en koncern bestående av ett holdingbolag som blir helägt av ALMI centralt. Under detta bildas åtta regionala riskkapitalbolag. Den geografiska indelningen baseras på EU:s strukturfondsregioner. Kapitalen för det regionala bolaget som omfattar Kalmar län beräknas till över 100 miljoner kronor.

Vad har regionen för möjligheter att hävda sig i framtiden?

– Det gäller att vara offensiv. Ta vara på möjligheterna till omställning av produktion, genomföra kvalitets- och miljö certifiering av företaget, hitta nya marknader både nationellt och internationellt. Med den företagarganda, kompetens och vilja som finns bland företagarna i Kalmar län så har vi liksom många gånger förut möjlighet att hävda oss i framtiden. Det uppstår nya möjligheter varje dag, det gäller bara våga ta dem!

Magnus Nordström

**21 destinationer i Europa.**  
Från Kalmar via Arlanda. En incheckning. Hela vägen fram.

**www.kalmarairport.se**

Från Kalmar Airport flyger du direkt till solen och värmen eller huvudstadens puls. Det är enkelt att flyga från Kalmar Airport; avstånden är korta och du slipper stress och långa köer.

Ska du möta någon och vill veta när planet landar, surfa in på vår hemsida. Här hittar du ankomst- och avgångstider och sidan uppdateras var femte minut. På hemsidan finns också information om parkering, bagage och allt annat du behöver veta inför resan.

**KALMAR AIRPORT**